

Národní
zemědělské
muzeum



Kostelní 44
170 00 Praha 7

T +420 220 308 200
F +420 233 372 561

nzm.praha@nzm.cz
www.nzm.cz

Národní zemědělské muzeum Praha

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2009



Výroční zpráva o činnosti Národního zemědělského muzea Praha

za rok 2009

Národní zemědělské muzeum Praha, Kostelní 44, 170 00 Praha 7

IČO: 75075741

DIČ: CZ 75075741

t.č., fax: 233 379 016, 233 372 561

e-mail: nzm.praha@nzm.cz

www. nzm.cz

příspěvková organizace Ministerstva zemědělství České republiky

Obsah:

1. Evidence sbírky, péče o sbírku, prezentace
 - 1.1. Evidence, inventarizace sbírky
 - 1.2. Akvizice
 - 1.3. Inventarizace sbírky
 - 1.4. Uložení sbírkových předmětů
 - 1.5. Péče o sbírkový fond
 - 1.6. Využívání sbírkového fondu
 - 1.7. Prezentace sbírky – expozice a výstavy
2. Další činnost muzea
 2. 1. Akce pro veřejnost
 2. 2. Vzdělávací projekty pro mládež a doprovodné programy, soutěže
 2. 3. Publikace, propagace muzea
 2. 4. Knihovna
 2. 5. Spolupráce se zahraničím
 2. 6. Další činnosti
3. Návštěvnost
4. Činnost pracoviště integrovaného systému ochrany
5. Vydávání osvědčení k vývozu předmětů kulturní hodnoty dle zák. č. 71/1994
6. Vědecko – výzkumná činnost muzea
7. Dotace zřizovatele, ekonomika a hospodaření s finančními prostředky
8. Interní audit a controlling
9. Závěr

Členění zprávy odpovídá Vyhl. č. 323/2005 Sb., kterou se stanoví obsah roční zprávy.

1. Evidence sbírky, péče o sbírku, prezentace

1.1. Evidence

Podle zákona č. 122/2000 Sb. O ochraně sbírek muzejní povahy je vedena chronologická evidence sbírkových předmětů ve dvou stupních: 1) v přírůstkových knihách a 2) systematická evidence sbírkových předmětů v inventárních knihách, obojí v písemné formě.

Sbírka Národního zemědělského muzea Praha (dále jen NZM) je zapsána do Centrální evidence sbírek na Ministerstvu kultury (CES) podle § 3 odst. 2 věty druhé a § 17 odst. 2 zákona č. 122/2000 Sb pod evidenčním číslem: NZM/002-05-10/225002.

V roce 2009 pokračovalo zapisování i předmětů, které byly nalezeny v průběhu komplexní inventarizace sbírkového fondu v předchozích dvou letech.

1.2. Akvizice

V roce 2009 se sbírkový fond rozrostl o 970 sbírkových předmětů, u toho 600 předmětů bylo muzeu darováno Mezi nejvýznamnější z nich patří dar analytické fotogrammetrické stanice LEICA, obilní mlátičky Heinrich Lanz s kotvícím držákem, dokončení nákupu prototypu letadla ZA1 (letoun byl konstruován pro zemědělské práce s možným využitím i pro pozorovací, hlídkové a fotogrammetrické služby), několik historických motorových pil, 7 - radličný kultivátor aj. Ekonomická situace muzea však nedovoluje razantnější nákupní politiku a tak cíle sbírkotvorné koncepce muzea nadále zůstávají vzdálenou budoucností.

Letoun ZA1



1.3. Inventarizace sbírky

Na základě ustanovení zákona č.122/2000 Sb. o ochraně sbírek muzejní povahy ve znění vyhlášky č.275/2000 Sb., Metodického pokynu čj. 53/2001 proběhla inventarizace v roce 2009 proběhla během roku 2009 inventarizace následujících podsbírek: ovocnictví, vinařství, přírodní podmínky a věda, potravinářská výroba, lesnictví. Celkem bylo zinventarizováno 14 015 sbírkových předmětů.

1. 4. Uložení sbírkových předmětů

Bohužel, lze konstatovat, že většina depozitářů muzea nevyhovuje vyhlášce č. 275/2000. Sb, kterou se provádí zákon č. 122/2000 Sb. o muzeích a galeriích, metodickým pokynům MK ČR i Směrnici č. 20 NZM.

V roce 2009 jsme pokračovali v postupné rekonstrukci depozitářů v Čáslavi, pokračovalo se s nátěry vrat. Byla zahájena a na konci roku i ukončena přestavba objektu A na depozitář pro sbírku etnografie a modelů zemědělských strojů. Přesto depozitáře muzea ve své většině setrvávají v žalostném stavu a nadále vyžadují zásadní rekonstrukci (všechny zbývající objekty v Čáslavi, stodola na Ohradě, sklepní a půdní depozity Kačina). Komplikovaným umístěním depozitářů do objektů národních a kulturních památek je rekonstrukce o to obtížnější.

1.5. Péče o sbírkové fondy

Úspěšně se pokračuje ve zpracování sbírky map a plánů NZM, opraveno a vyčištěno 1000 plánů a map včetně digitalizace a katalogizace. Na základě toho je archiv schopen vyhovět více badatelům, kteří mají o tuto problematiku zájem.

Pokračovala i digitalizace podsbírký fotoarchiv umístěné v Praze. Celkem bylo digitalizováno 11 364 negativů - celkem je tedy digitalizováno 52 640.

Počet konzervovaných předmětů:

Praha: 0

Kačina: 113

Ohrada: 195

Valtice: 26

Čáslav: 55

Celkem: 1389 předmětů

1. 6. Využívání sbírkového fondu

Za sledovaný rok přišlo do muzea 66 badatelských návštěv, což je o 64 více než v r. 2008. Nejvyšší navýšení zaznamenal zejména archiv NZM v souvislosti se zpřístupněním osobního archivního fondu zahradního architekta Františka Thomayera.

Počet zapůjčených sbírkových předmětů dosáhl čísla 638 (pokles o 66 % oproti r. 2008), od jiných institucí bylo vypůjčeno 454 (nárůst o více jak 110 % oproti roku 2008) předmětů.

1.7. Prezentace sbírek – expozice a výstavy

Národní zemědělské muzeum Praha uspořádalo v období leden – prosinec r. 2009 celkem 29 výstav.

Pobočka Praha

výstavy z vlastních sbírek

- I. Kupecké počty, míry a váhy
- II. Dobré jídlo, dobré pití prodlužují život
- III. František Thomayer – zahradní architekt
- IV. Rostlina – naděje a skutečnost
- V. Za velkou louží

ostatní výstavy

- I. Kouzlo zemědělské techniky III.
- II. Kamčatka – země vulkánů a šamanů (fotografie)
- III. Papírové žně
- IV. Rostlina s příběhem – fotografie z pozoruhodného světa rostlin

Výstava „František Thomayer – zahradní architekt“

Výstava „Dobré jídlo, dobré pití prodlužují život“



převzaté výstavy

- I. Patříčný a hosté – O dřevě

výstavy zapůjčené

- I. NPÚ ÚOP Kroměříž: František Thomayer – život a dílo zahradního architekta
- II. ZF Lednice: František Thomayer - život a dílo zahradního architekta

spoluúčast na výstavách

- I. Kartografická dílna pro zrakově postižené – MKC Velké Opatovice
- II. Mapová tvorba Jana Antonína Křoupala – MKC Velké Opatovice

výstavy v zahraničí

- I. Šumava na starých mapách – Lesnícke a drevárske múzeum Zvolen
- II. Historické lesnické mapy z Čech – Sudetoněmecký institut Mnichov

Pobočka Kačina

vlastní výstavy

- I. Mezi farmářem a kolchozníkem
- II. Papírové žně

Pobočka Ohrada

výstavy vlastní

- I. S kamerou po loveckých stezkách – Myslivecké fotografie Jaromíra Zumra
- II. Stanovištní rostliny
- III. Výstava ilustrací Oldřicha Tripese
- IV. Mecha a lišejníky
- V. Africké cesty Adolfa Schwarzenberga
- V. Český lev v poušti Negev,

výstavy zapůjčené

- I. SH Nové Hrady: Co najdete pod hladinou
- II. MZM Brno: Co najdete pod hladinou

Pobočka Valtice

vlastní výstavy

- I. Pomocníci v zemědělství
- II. Ořechy doma i v zahradě
- III. Staré vinařské rody Moravy
- IV. Tajemný svět hub, mechů a lišejníků

výstavy zapůjčené

- I. Chvalský zámek: Víno

Protahující se rekonstrukce v přízemí pražské pobočky muzea zabránila tomu, aby zde byly pořádány výstavy, akce pro veřejnost dle koncepce rekonstrukce NZM.

Vzhledem k rozsáhlosti prostor po bývalé expozici „Potravinařství“ a nedostatku finančních prostředků na pořádání velkých výstav v režii muzea byla první výstavou v místnosti č. 101 výstava výběru obrazů z tzv. Šrobárovy sbírky obrazů deponované na pobočce Kačina, v rámci muzejní noci konané dne 20. 6. 2009. Po ní byla v místnosti č. 101 umístěná autorská výstava známého výtvarníka a řezbáře „O dřevě. Patříčný a hosté.“

V průběhu roku 2009 byla připravována nová expozice na zámku Kačina a expozice v Čáslavi. Otevření obou expozic se zpozdilo (Venkov v proměnách staletí a Dřinu stojům? Dřinu strojům!) dokončováním stavebních prací a nedostatek finančních prostředků na jejich rekonstrukci a dovybavení.

Pobočka Ohrada pokračovala v přípravách expozic lesnictví (dokončení scénáře včetně oponentur, zhotovení technické dokumentace a k přípravě libreta a vizualizací expozice rybářství. V druhé

polovině roku 2009 se muzeum na chvíli zapojilo do přípravy výstavy Světová výstava myslivosti v rámci veletrhu Techagro v Brně.

Dokladem kvality některých výstav je to, že si je vypůjčují i jiná muzea a další instituce. Po republice dále koluje výstava „Co žije pod hladinou“, k jejímu úspěchu se přidala i výstava „Život a dílo zahradního architekta Františka Thomayera“.

Muzeum přihlásilo nové miniarboretum ve Valticích v kategorii Muzejní počin roku v národní soutěži Ministerstva kultury ČR, Českého výboru ICOM a Asociace muzeí a galerií ČR „Gloria musaealis“, bohužel bez úspěchu.

2. Další činnosti muzea

2.1. Akce pro veřejnost

V roce 2009 se aktivity NZM opět zaměřily zejména na vlastní poslání muzea. Jednalo se o 24 akcí muzea.

Pobočka Praha

I. Letenská husa a Košť Svatomartinského vína III.

II. Vánoce v muzeu

III. Letenské prase II.

IV. Pražská muzejní noc

Pobočka Ohrada

I. Národní myslivecké slavnosti

Tradiční projekt NZM Ohrada prezentující a popularizující myslivost. Těžištěm slavností je tradiční mistrovství republiky ve vábení jelenů

II. Africká muzejní noc

Doprovodná akce k výstavě Africké cesty Adolfa Schwarzenberga

III. Jihočeské rybářské slavnosti

Slavnost spojená s výlovem

IV. Hudební festival na zámčích v Hluboké nad Vltavou

Houslový recitál Václava Hudečka

V. Folklok

Folkový festival na nádvoří ohradského zámku.

VI. Kurz vábení jelenů

VII. Zlatá srnčí trofej
Soutěž mladých myslivců

VIII. Výstavy psů

Pobočka Kačina

- I. Chotkovské slavnosti
- II. Cukrářská pouť
- III. Hubertova jízda
- IV. Vánoce na Kačině

Pobočka Valtice

- I. Valtické vinné trhy
Spolupořadatel prestižní vinařské soutěže.
- II. Muzejní noc 7. 6. 2008.
- III. Valtické vinobraní

Spolupořadatelská akce Národního zemědělského muzea Valtice a Města Valtice konaná na závěr vinařské sezóny, jež je oslavou celoročního úsilí zdejších vinařů.

Pobočka Čáslav

- I. Pradědečkův traktor
Předvádění historické techniky v chodu
- II. prezentace historické techniky v Solvayových lomech
- III. prezentace historické techniky v Národním zemědělském muzeu Praha, pobočka Ohrada
- IV. prezentace historické techniky Wikov v Prostějově
- V. prezentace historické techniky na „Svatomartinských slavnostech“ Národním zemědělském muzeu Praha, pobočka Praha

Většina z akcí byla úspěšná, tradičně z nich nejvíce vyniká např. Pradědečkův traktor, kde se atraktivnost zvýšila vyhlídkovou jízdou historickým autobusem a samozřejmě další ročník Národních mysliveckých slavností.

2.2. Vzdělávací projekty pro mládež a doprovodné programy, soutěže

Posláním každého muzea vedle jeho sbírkotvorné činnosti je v neposlední řadě také široké vzdělávací spektrum. Vzdělávací programy jsou NZM připravovány s ohledem na plán výstav, který vytváří odborní pracovníci. Jednou z důležitých cílových skupin v oblasti vzdělávání jsou žáci a studenti všech typů škol. NZM usiluje o dlouhodobý a systematický vztah se školami, založený na takovém rozvoji gramotnosti, který by škola mohla propojit se svými osnovami. Mateřské, základní i

vysoké školy jsou pravidelně oslovovány s nabídkami aktuálních vzdělávacích programů, přednášek a komentovaných prohlídek.

Doprovodné a lektorské programy připravilo NZM k většině výstav, které se skládaly buď z pracovních listů, herních prvků s edukačním charakterem, koncipovaných jako samostatně fungující, a nebo s doprovodem lektora.

V roce 2009 lektorky NZM ve spolupráci s muzejními výtvarníky umístily na webové stránky muzea upoutávky na edukační programy. Postupně se daří přitahovat k muzeu více škol a navazovat spolupráci s konkrétními učiteli a společně s nimi připravovat edukační programy „na klíč“ podle jejich požadavků. Lektorské programy navštívilo 2000 dětí a učitelů.

I v tomto roce Národní zemědělské muzeum Praha pro veřejnost zajistilo 18 tématických přednášek, z toho 10 v 1. pololetí a 8 ve 2. pololetí. Přednášek se zúčastnilo cca 465 návštěvníků.

Sjednané návštěvy školních skupin 2009 – edukační program s lektorem/lektorkou:

Pobočka Škol.sk.	NZM Praha	NZM Kačina	NZM Ohrada	NZM Valtice	Celkem
MŠ	12	210	185	343	750
ZŠ I.stupeň	193	112	224	402	931
ZŠ II.stupeň	215	74	115	112	516
SŠ, SOU	362	27	89	103	581
Ostatní	20	68	23	25	136
celkem	802	491	636	985	2914

Pobočka Praha

I. František Thomayer – zahradní architekt - výstava

doprovodný program pro veřejnost - Po stopách Thomayerových plánů

edukativní program pro žáky druhého stupně a studenty středních škol – 52 žáků a studentů

II. Kupecké počty, míry a váhy – výstava

doprovodný program pro veřejnost

edukativní program pro žáky prvního i druhého stupně a studenty středních škol – 187 žáků a studentů

III. Dobré jídlo, dobré pití prodlužují životy

doprovodný program pro veřejnost, návštěvnická soutěž

edukativní program pro žáky prvního i druhého stupně a studenty středních škol – 208 žáků a studentů

IV. Kamčatka – země vulkánů a šamanů

edukativní program pro žáky prvního i druhého stupně a studenty středních škol vč. přednášky autora
výstavy p. Pavla Hubenky pro školy (2x) – 53 žáků a studentů

V. Patříčný a hosté – O dřevě

doprovodný program pro veřejnost - Dřevěné večery

- komentované autorské prohlídky

program pro školy – komentované autorské prohlídky se zaměřením na první a druhý stupeň – 46
žáků a studentů

návštěvnická soutěž

VI. Jede traktor – expozice

edukativní program pro žáky prvního a druhého stupně – 216 žáků a studentů

doprovodný program – umístěný v expozici

VII. Muzejní farma

edukativní program pro žáky prvního stupně – 78 žáků

doprovodný program - stříhání ovcí s výkladem

VIII. Papírové žně

Edukativní program na objednávku jedné školy – 12 žáků

IX. Vánoce v muzeu

Edukativní program – 31 žáků

Pobočka Ohrada

Mechy a lišejníky

Život v lese

Myslivost

Pobočka Kačina

Bylinky kolem nás

Malý archeolog

Od sbírám, sbíráš, sbíráme až po muzeum

Poklady z půdy

Z časů našich babiček

Pobočka Valtice

Tajemný svět hub, mechorostů a lišejníků

Farmářův rok na poli

Zemědělská půda jako jeden z rozhodujících faktorů určující ráz krajiny

Ptáci lednicko-valtického komplexu

2.3. Publikace, propagace muzea

V roce 2009 jsme opět spolupracovali s týdeníkem Zemědělec, kde každý týden uveřejňují na 4. stránce článek o aktivitách a sbírkách Národního zemědělského muzea Praha. Celkem takto vyšlo 50 článků o činnosti NZM a jeho sbírkách. Naši odborní pracovníci publikovali i v dalších odborných periodících.

V roce 2009 NZM vydalo periodikum NZM „Prameny a studie“ č. 42 (téma Odkaz zahradního architekta Františka Thomayera) a č. 43 (Koně), monografii Ing. Miroslava Čeňka „Mechy a lišejníky“ a katalog k výstavě „Patříčný a hosté – O dřevě“.

NZM uspořádalo tiskovou konferenci a zde prezentovalo uvedení nového vizuálního stylu NZM. Do roku 2009 NZM nemělo zpracovaný jednotný vizuální styl, prezentovalo se zastaralým nefunkčním logem. Muzeum si uvědomilo, že jednou z cest k posílení jeho značky je změna loga a vypracování moderního vizuálního stylu, který by byl v souladu s novou vizí a koncepcí muzea. Cílem bylo nejenom zviditelnit a zmodernizovat pohled na aktivity muzea, ale rovněž sjednotit vizuální komunikaci všech poboček NZM, v nichž se nacházejí rozsáhlé expozice. Tomu odpovídá i výběr moderní výrazné značky a neotřelého jednotného vizuálního stylu. Na základě výběrového řízení bylo zpracování zadáno firmě Dynamo Design. Značka NZM sestává ze dvou prvků - grafického zpracování zkratky NZM a textového označení. Zrcadlí tak v sobě témata, která jsou s činností instituce nerozlučně spjata: zemědělství, český venkov, vinařství, zemědělská technika, zahradnictví, životní prostředí, myslivost apod. Každá z poboček má přiřazen jeden konkrétní barevný odstín. Nové logo, které si Národní zemědělské muzeum Praha vybralo a od roku 2009 používá, je v českých zemích svým zpracováním ojedinělé, vymyká se stylu ostatních firemních značek, má moderní, promyšlený a možná i trochu kontroverzní styl, a do oblasti, jako jsou muzea, divadla, atd. přináší kvalitní, barevný, veselý, funkční a nadčasový design. V hlasování čtenářů prestižního webu zaměřeného na grafický design designportal.cz 80% návštěvníků označilo nový vizuální styl za povedený.

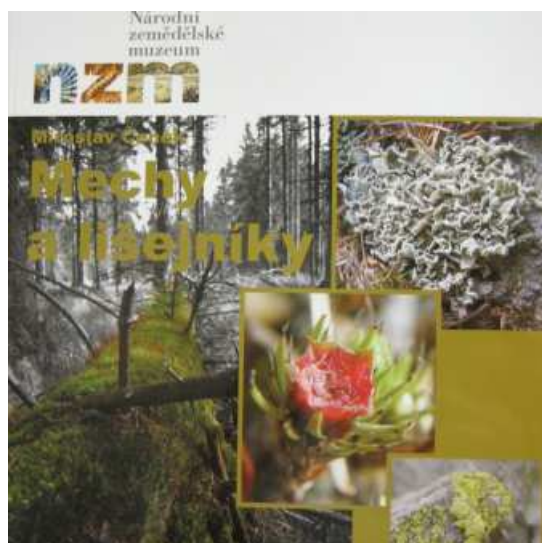
Dále NZM představilo na tiskové konferenci výstavu „Patříčný a hosté: O dřevě“ a mezinárodní projekt „Taste of Europe“.

Ke všem výstavám a akcím muzea jak v Praze, tak i v pobočkách jsou pravidelně vydávány tiskové zprávy. O jednotlivých akcích muzea pravidelně informovala placená inzerce a PR články – mj. měsíční magazíny Přehled kulturních pořadů v Praze, Česká kultura, Co Kdy v Praze, Kam po Česku a Heart of Europe; vkladové letáky k některým výstavám a akcím, bezplatná internetová prezentace na vybraných web portálech; články a příležitostné krátké informace o výstavních akcích a slavnostech NZM - mj. v denících METRO, MF DNES, PRÁVO, LIDOVÉ NOVINY, BLESK, AHA aj., týdenících ZEMĚDĚLEC (týdně), TÝDEN, REFLEX, RESPEKT (příležitostně), měsíčnicích VESMÍR, ŽIVA, 21. století, Zemědělská škola apod. (příležitostně); reportáže a rozhovory v rozhlasových a televizních pořadech a magazínech - mj. ČRo 1 – Radiožurnál, ČRo2, ČRo – Region, ČRo – Regina; ČT1 – Toulavá kamera, Zašlapané projekty a Retro, ČT24 - zprávy, PRIMA TV – regionální zpravodajství, JUKON TV, TV 13 apod.

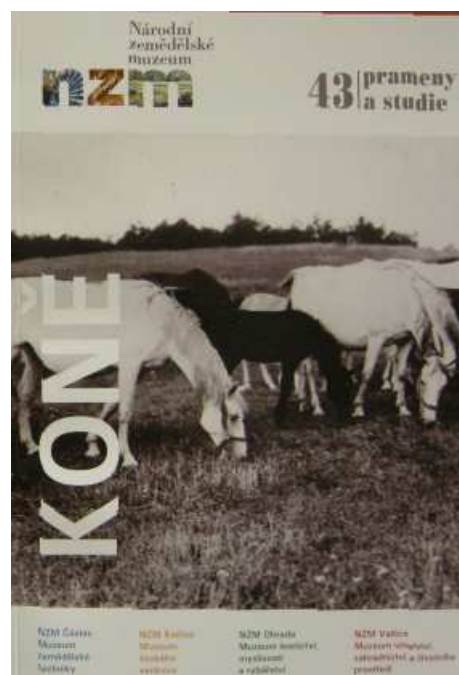
V roce 2009 mělo Národní zemědělské muzeum Praha možnost se zúčastnit v rámci účasti svého zřizovatele některých tuzemských výstav a veletrhů, na kterých propagovalo svoji činnost. Jednalo se o veletrhy: Region Tour, Natura Viva, Zemědělec, Víno a destiláty, Národní výstava hospodářských zvířat a zemědělské techniky.

Publikace NZM

Monografie „Mechy a lišejníky“



Prameny a studie č. 43



2.4. Knihovna

Odborná knihovna NZM je specializovanou knihovnou dislokovanou na pobočkách Kačina, Valtice a Ohrada. Stěžejní část zaměřená na zemědělství a potravinářský průmysl je na pobočce NZM Kačina, lesnictví, myslivost a rybářství na pobočce NZM Ohrada a část zaměřená na vinařství a zahradnictví je na pobočce NZM Valtice.

Knihovna je odborným pracovištěm NZM a od roku 2004 figuruje jako knihovna veřejná, která je na Ministerstvu kultury ČR zaregistrovaná pod evidenčním číslem 5963/2004. Poskytuje knihovnicko-informační služby jednak pracovníkům NZM pro jejich odbornou a vědeckou práci, jednak veřejnosti, které zpřístupňuje své fondy k prezentačnímu studiu. K dalším poskytovaným službám patří služby rešeršní a meziknihovní výpůjční služba z českých knižních fondů.

Knižní fond obsahuje téměř 100 000 knihovních jednotek, z toho 2200 titulů časopisů, 4000 převážně historických zemědělských filmů, soubor firemní literatury z oblasti výrobců zemědělské techniky. Většina fondu pochází z 20. století, menší část potom z 18. a 19. století, jednotliviny dokonce i ze 17. století. Tematicky se jedná o všechny obory široce pojímaného zemědělství – rostlinná a živočišná výroba, lesnictví, myslivost, rybářství, vinařství, ovocnářství, zahradnictví, zelinářství, potravinářský průmysl atd. Dále potom historiografie, muzejnictví, lidová architektura, řemesla. V roce 2009 bylo zapsáno 418 přírůstků.

V r. 2008 byla vyhlášena inventarizace knihovny NZM po mnoha letech. U rozsáhlých knihoven jako je knihovna NZM je postupováno po etapách v našem případě cca 20 000 svazků za rok. V souladu se zákonem byl revizní plán stanoven následujícím způsobem:

1. etapa: rok 2008 – Ohrada, Valtice – celý fond, Kačina – ¼ fondu
2. etapa: rok 2009 – Kačina – ¼ fondu, založení úbytkového seznamu pro celou knihovnu, dohledávání
3. etapa: rok 2010 – Kačina – ¼ fondu, zahájení odpisů, dohledávání
4. etapa: rok 2011 – Kačina – ¼ fondu, pokračování v ročních odpisech, dohledávání
5. etapa: rok 2012 – Kačina – dohledávání, dokončení revize, uzavření úbytkového seznamu, protokolární ukončení revize a odepsání chybějících přírůstkových čísel v přírůstkových seznamech a tím k jejich vyřazení z fondu.

V r. 2008 proběhly inventury v pobočkách Valtice a Ohrada.

Rok	pobočka	Revizní počet	Úbytkový počet	%
2008	Kačina	15 000	800	4
	Ohrada	10 100	12	0,1
	Valtice	15 000	554	3,7
2009	Kačina	20 000	620	3,1
celkem		60 000	1986	3,3

2.5. Spolupráce se zahraničím

V roce 2009 NZM obnovilo spolupráci s Muzeem zemědělství v Szereinawe v Polsku a společně s dalšími evropskými muzei podobného zaměření připravuje společnou výstavu plakátů z období kolektivizace.

NZM se stalo spoluautorem projektu švédského muzea jídla v Nörrkopingu A Taste of Europe, velké putovní výstavy věnované historii jídla.

Pobočka Ohrada pokračovala ve spolupráci s rakouským muzeem myslivosti ve Staynzu.

2.6. Další činnosti

V roce 2009 se NZM stalo spolupořadatelskou organizací pro dvě konference. V návaznosti na výstavu „František Thomayer – život a dílo zahradního architekta“ se v březnu 2009 NZM stalo jedním z organizátorů dvoudenní konference „Odkaz zahradního architekta Františka Thomayera. Na konferenci spolu s NZM kooperovaly další dvě významné instituce: *Katedra zahradní a krajinné architektury*, Fakulty agrobiologie, potravinových a přírodních zdrojů, České zemědělské univerzity v Praze a *Společnost pro zahradní a krajinařskou tvorbu*, občanské sdružení (SZKT) - Sekce zahradních a krajinařských architektů (SZKA), neziskové sdružení odborníků - profesionálů v oboru sadovnictví a krajinařství (zahradní a krajinařská tvorba).

V září 2009 proběhla v Lednici odborná konference „Trendy a tradice 2009“, kterou pořádala Zahradnická fakulta Mendelovy zemědělské a lesnické univerzity v Brně. NZM Praha bylo spolupořadatelem konference a bylo mu svěřeno vedení odborné sekce „Zahradní a krajinařská architektura – prameny poznání – jejich digitalizace a využití“.

Příspěvky na odborných seminářích a konferencích:

- a) Archivní osobní fond Františka Thomayera. Konference: Odkaz zahradního architekta Františka Thomayera. Praha. 23. - 25. 3. 2009
- b) Použití rostlin Františka Thomayera. Konference: Odkaz zahradního architekta Františka Thomayera. Praha. 23. - 25. 3. 2009
- c) Sběrka map a plánů archivu NZM. Konference: Odkaz zahradního architekta Františka Thomayera. Praha. 23. - 25. 3. 2009
- d) Hospodářská strategie a zemědělské výsledky justičních statků. Mezinárodní konference: České, slovenské a československé dějiny 20. století. Hradec Králové. 25. – 26. 3. 2009
- e) Archivní osobní fondy našich významných zahradních architektů. Konference. Trendy a tradice. Lednice. 10. – 11. 9. 2009
- f) Digitalizace jako nástroj zpřístupnění a záchrany vybraných archiválií. Konference: Trendy a tradice. Lednice. 10. – 11. 9. 2009
- g) Moravské kartografické centrum a Sběrka map a plánů archivu NZM. Kartografická konference. Olomouc. 30.9 – 2.10
-

3. Návštěvnost muzea

Počet návštěvníků v expozicích a výstavách	2006	2007	2008	2009
Celkem	79 395	90 083	86 721	82 292
Z toho: Praha	19 058	26 102	24 318	24 368
Kačina	27 099	27 306	22 179	22 380
Čáslav	4 213	5 059	6 343	8 238
Ohrada	23 988	25 554	27 082	21 562
Valtice	5 037	6 062	6 799	5 744
Z toho děti a mládež	26 520	27 178	24 700	26 349
Ostatní kulturní akce	12 325	15 632	14 850	18 081

V roce 2009 zaznamenaly pokles návštěvnosti pobočky NZM Ohrada a NZM Valtice, ostatní pobočky naopak vykázaly mírný nárůst návštěvnosti, který však nedokázal vyrovnat pokles u zmiňovaných poboček. V roce 2009 započala realizace nových moderních expozic na pobočkách NZM Kačina a NZM Čáslav. Tyto expozice budou otevřeny v roce 2010 a muzeum očekává v souvislosti s jejich otevřením opětovné zvýšení návštěvnosti.

Výrazně se zvýšil podíl dětí a mládeže, vysokou návštěvnost zaznamenávají především tradiční akce a slavnosti (Letenské prase, Muzejní noc a Letenská husa a Košť Svatomartinského vína); v průběhu běžného měsíce je nejvyšší návštěvnost obvykle o víkendových dnech a také první středu v měsíci v odpoledních hodinách (volný vstup).

4. Činnost pracoviště integrovaného systému ochrany ISO

Počet nově obrazově zdokumentovaných sbírkových předmětů vlastních: 71

Počet obrazově zdokumentovaných předmětů vlastních celkem: 13 643

Dtto v jiných muzeích nově: 0

Dtto v jiných muzeích celkem: 392

Počet případů předání údajů Policii ČR: 0

Digitalizace probíhala v úzké vazbě na zpracovávání sbírek po inventarizaci a v souvislosti s řešením VaV.

5. Vydávání osvědčení dle zák. č. 71/94 Sb.

V roce 2009 NZM vyřídilo 1 žádost o vývoz předmětů kulturní hodnoty na dobu neurčitou.

6. Vědecko – výzkumná činnost

Muzeum pracovalo na realizaci projektu „Vědecké zhodnocení sbírkového fondu NZM“ a na projektu GA ČR s názvem projektu „Dějiny hmotné kultury a každodennosti českého venkova období socialismu“.

Bohužel, muzeum opět neuspělo s žádostí o podporu projektu „Historie obchodu se zemědělskými komoditami a nářadím v českých zemích“ (GAČR).

7. Ekonomická část výroční zprávy NZM za rok 2009

7.1. Identifikační údaje příspěvkové organizace – viz v úvodu

7.2. Způsob zřízení

Národní zemědělské muzeum Praha (dále NZM) je státní příspěvkovou organizací zřízenou Ministerstvem zemědělství ČR ve smyslu ustanovení §15a) zákona č.122/2000 Sb. o ochraně sbírek muzejní povahy.

7.3. Přehled hlavních činností a organizační struktura

Ve smyslu § 2 výše uvedeného zákona 122/2000 Sb., Zřizovací listiny NZM a Statutu plní organizace funkci muzea ve všech sbírkotvorných, vědeckých a výzkumných attributech této činnosti. Umožňuje návštěvu expozic a výstav a poskytuje další informační služby související s předmětem činnosti. Je poskytovatelem standardizovaných veřejných služeb podle zákona 483/2004 Sb.

Zřizovací listina kromě této odborné náplně umožňuje organizaci v rámci hlavní činnosti pronajímat dočasně nevyužívané prostory v objektech, s nimiž hospodaří.

Organizační strukturu NZM stanovuje organizační řád, který vydává generální ředitel. NZM je muzeem s celostátní působností. Součástí organizace jsou jednotlivé pobočky – regionální pracoviště NZM, které jsou zaměřeny tak, aby svou muzejní, vědecko-výzkumnou, akviziční a prezentační činností pokrývaly oblast zemědělství a příslušné obory v celé jejich šíři.

Těmito regionálními pobočkami NZM jsou:

- Muzeum českého venkova (zámek Kačina u Kutné Hory)
- Muzeum zemědělské techniky (areál v Čáslavi)
- Muzeum lesnictví, myslivosti a rybářství (lovecký zámek Ohrada u Hluboké nad Vltavou)
- Muzeum vinařství, zahradnictví a životního prostředí (areál ve Valticích)

7.4. Základní personální údaje

Údaje o struktuře zaměstnanců podle sledovaných kritérií jsou ve smyslu Vyhlášky 323/05 Sb. shrnuty do následujících tabulkových přehledů:

7.4.1. Členění zaměstnanců podle věku a pohlaví – stav k 31. 12. 2009:

Věk	muži	ženy	celkem	%
do 20 let	0	0	0	0
21 – 30 let	3	8	11	15
31 – 40 let	6	8	14	20
41 – 50 let	10	11	21	30
51 – 60 let	9	13	24	31
61 a více let	2	1	3	4
Celkem	30	41	71	100
%	42	58	100	x

7.4.2. Členění zaměstnanců podle vzdělání a pohlaví – stav k 31. 12. 2009

vzdělání dosažené	muži	ženy	celkem	%
základní	0	3	3	4
vyučen	8	6	14	20
střední odborné	0	4	4	6
úplné střední	0	2	2	3
úplné střední odborné	8	10	18	25
vyšší odborné	0	1	1	1

vysokoškolské	14	15	29	41
Celkem	30	41	71	100

7.4.3. Celkový údaj o průměrných platech k 31. 12. 2009

Průměrný hrubý měsíční plat: 16 486,- Kč

7.4.4. Celkový údaj o vzniku a skončení pracovních a služebních poměrů zaměstnanců v r. 2009

- nástupy: 10 - odchody 13

7.4.5. Trvání pracovního a služebního poměru zaměstnanců – stav k 31. 12. 2009

Doba trvání	Počet	%
do 5 let	71	100

7.5. Údaje o majetku

7.5.1. Nemovitý majetek - využití

NZM je v působnosti MZe povinno hospodařit s tímto následujícím nemovitým majetkem státu:

- budova NZM Letná, Kostelní 44, Praha 7 - kulturní památka – expozice a depozitáře
- zámek Kačina u Kutné hory - národní kulturní památka – expozice a depozitáře
- areál NZM v Čáslavi - expozice a depozitáře
- zámek Ohrada u Hluboké nad Vltavou - národní kulturní památka - expozice a depozitáře
- budova Valtice, okr. Břeclav - expozice a depozitáře

Tyto objekty využívá NZM k provozování muzejní činnosti. Pokud se týká hlavní budovy NZM v Praze, v souvislosti s dřívějším nevhodným mimo muzejním využitím a s tím spojeným znehodnocením výstavních prostor, které probíhalo od 50. let minulého století, jsou dodnes muzejně nevyužité, tj. nerekonstruované prostory komerčně pronajímány nebo prázdné, z důvodů stavební degradace. Výnosy z pronájmu jsou použity k nutným opravám budov ve správě NZM.

Od roku 2000 však i za současného nedostatku finančních prostředků začaly probíhat počáteční etapy plánované postupné rekonstrukce tohoto cenného objektu a jeho navrácení muzejním účelům. V současné době – v působnosti MZe jako zřizovatele – jsou v rámci programu ISPROFIN uvolňovány muzeu investiční dotační prostředky na rekonstrukci objektů ve výši cca 30 mil. ročně. Tento objem finančních prostředků sice zdaleka nepokrývá plánované potřeby rekonstrukcí a stavebních úprav, ani jejich efektivně rychlý průběh, je však oproti minulým letům (1995-2005) významným přínosem k alespoň postupné realizaci rekonstrukcí spravovaných objektů, resp. jejich částí.

7.5.2. Účtování o majetku

Účetní metody v oblasti majetku i ostatních ekonomických kategorií se řídí Vyhláškou 505/2002 Sb. v platném znění a Českými účetními standardy pro příspěvkové organizace. NZM provádí účetní odpisy a řídí se ročním odpisovým plánem, zpracovávaným zároveň s návrhem ročního rozpočtu. Objekty výše uvedené jako nemovité kulturní památky odpisům nepodléhají. Spravované nemovitosti nejsou s výjimkou Prahy (trafostanice v suterénu) zatíženy žádným věcným břemenem, hospodaření s tímto majetkem probíhalo v roce 2009 bez majetkových změn či vlastnických zásahů z hlediska jiných než zřizovatelských subjektů. V roce 2009 pokračoval provozní průběh majetkových přírůstků a úbytků a účtování o nich.

7.5. Pohledávky a závazky

Objem pohledávek odpovídá rozsahu činnosti NZM. Pohledávky za odběrateli (účet 311) představují k 31. 12. 09 objem 773,4 tis. Kč. Jedná se v drtivé většině o pohledávky do lhůty splatnosti z běžného dodavatelského styku. Pouze tři případy se týkají pohledávek po splatnosti (převzatých z činnosti NZM v působnosti MK), a to:

- pohledávka z r. 2004 ve výši 386,8 tis. Kč za nájemcem – firmou Kaval Global – je v exekučním vymáhání. Dlužník – výrobce a distributor pracovního oblečení – měl pronajatou část suterénních prostor pražské budovy jako sklad.
- nejstarší právně vymáhaná pohledávka z r. 1998, dlužník (atelier JSP) byl odsouzen k úhradě 65,1 tis. Kč
- poslední část právně vymáhaných pohledávek (51,7 tis.) se týká náhrady škod od dvou vnějších subjektů – fyzických osob, které v rámci přípravy krátkodobých výstav poškodily zařízení výstavních sálů.

Zbývající objem splatných pohledávek ve výši 245,7 tis. – tyto pohledávky vyplývají z provozního styku a v této chvíli jsou již uhrazeny.

7.7. Údaje o rozpočtu příjmů a výdajů

Kromě Přehledu rozepsaných závazných ukazatelů, který je ve smyslu Vyhlášky 323/2005 Sb. přílohou této zprávy, zařazujeme do tohoto bodu tabulkový přehled plnění RO, převzatý z „Doplňujících ukazatelů k účetní uzávěrce 2009“.

Ukazatel	V tis. Kč		
	Schválený RO 2009	Upravený RO 2009	Skutečnost k 31. 12. 2009
1. Příspěvek na činnost	28570	32751	32751
V tom: - indy. podpora VaV	700	700	700
dotace od jiných subjektů	0	0	0
2 Vlastní výnosy celkem	11480	11480	13760
V tom: - příjmy z prodeje služeb	8300	8300	8999
z toho: vstupné	3000	3000	2656
nájemné	5000	5000	6343

- tržby za zboží	530	530	3194
- ostatní výnosy	1700	1700	1567
- použití fondů	950	950	0
Celkem výnosy (1+2)	40050	44231	46511
Náklady :			
Nákupy (úč.skup.50)	7070	9612	11043
Služby (úč.skup.51)	8436	9136	9517
Osobní náklady Σ	15619	16419	16216
v tom: - mzdové prostředky	15187	15987	15751
- soc. a zdrav. poj.	5311	5435	5430
- sociální náklady	744	759	896
Daně a poplatky	30	30	219
Ostatní náklady	420	420	412
Odpisy	2300	2300	2599
Daň z příjmu	0	0	0
Celkem náklady	39930	44111	46332
Hospodářský výsledek	120	120	179

7.8. Hodnocení dosažených ekonomických ukazatelů

7.8.1. Zdůvodnění rozpočtových opatření provedených v průběhu roku

Průběh rozpočtových úprav dokumentuje následující tabulka (v tis. Kč)

RO číslo	Věc - obsah	Příspěvek na provoz	Druh dotace: Účelová Neinvest.	Systém investiční
Schvál. RO	Rozpis schváleného RO z 8. 1. 2009	29270		30000
	z toho: objem mzdových nákladů	15619		
	Instit. prostředky VaV	700		
1. úprava z 9. 3. 2009	Mzdové prostředky – úprava prostředků na platy	+ 800		
2. úprava z 18. 6. 2009	Úprava prostředků na činnost		+750	
3. úprava z 5. 8. 2009	Úprava příspěvku	+ 2000		
4. úprava	Úprava investičních prostředků			+7000

z 1.10.2009	Převod z MK			+844
5. úprava z 22.10.2009	Úprava prostředků na platy	+120		
6. úprava z 4. 12. 2009	Úprava investičních a neinvest.prostředků	+1000		+1000
7. úprava z 11. 2. 2009	Úprava příspěvku na činnost	+25		
Celkem	Příspěvek na provoz vč. VaV	32270	750	38844

Přidělené účelové dotace byly vyčerpány a zúčtovány se SR

7.8.2. Vyhodnocení příjmů

Přehled o struktuře celkových výnosů organizace je patrný z následující tabulky: (v tis. Kč)

Kategorie výnosů	Skut. 2009	Podíl na Σ příjmech v %
Příjmy celkem	46511	100,0
V tom: - vlastní výnosy celkem (vč.648)	8999	19,3
z toho – vstupné + odb. služby	2656	5,7
- nájemné	6343	13,6
- použití fondů	0	0
- jiné ostatní výnosy	1567	3,3
- tržby za propagační zboží	571	1,2
Příspěvek na provoz od zřizovatele	32751	70,4
Dotace od jiných subjektů	0	0

Rozhodující výnosové skupiny (vlastní příjmy, příspěvek na provoz) nezaznamenaly mimořádné ani negativní výkyvy. Objem výnosů k 31. 12. 2009 odpovídá vývoji posledních let, tj. mírně stoupající vlastní výnosy ze vstupného (vč. prodeje propagačního zboží), a klesající trend pravidelných příjmů z nájemného nebytových prostor, a to zejména z důvodu poklesu dříve pronajímaných ploch v budově Praha, blokovaných v rámci postupné rekonstrukce. I přes klesající trend tržeb z nájemného nebytových prostor představují přijaté nájemné (zejména v budově Praha) stále nejvyšší podíl na vlastních výnosech. Kromě toho související úhrady za služby s nájmem spojené představují i podstatnou část „ostatních výnosů“ muzea.

Celková detailnější srovnatelnost výnosových parametrů NZM v působnosti MZe s dosaženými předchozími roky není dosud zřejmá, základním celistvým obdobím k následnému porovnání bude rok 2009.

7.8.3. Podíl státního rozpočtu na financování činností

Úroveň tohoto podílu je rovněž patrná z výše uvedeného přehledu. Provozní příspěvek představuje 70,4% celkových příjmů muzea. Stálým zdrojem vlastních příjmů NZM je kromě již zmíněného

nájemného z dočasně muzejně nevyužitých prostor hlavně vstupné do stálých expozic a krátkodobých výstav. V této oblasti je nezbytné velmi pečlivě zvažovat cenovou úroveň a strukturu vstupného, které by vedly společně s atraktivitou expozic k vzestupu či alespoň stabilitě těchto příjmů.

7.8.4. Rozbor čerpání mzdových prostředků

Údaje o čerpání závazných limitů RO v oblasti mzdových prostředků obsahuje tato tabulka: (v tis. Kč)

Ukazatel	RO 2009	Skutečnost 2009	% čerpání RO
Mzdové náklady celkem	16539	16216	98,0
V tom: - platy zaměstnanců – limit	15987	15751	98,5
- OOPP – limit	552	465	84,2
Zákl. soc. a zdrav. pojištění	5311	5430	102,2
Zákl. + ostatní sociální náklady	744	896	120,4
Průměrný počet zaměstnanců	75	75	100,0
Průměrný měsíční plat	17 763	17 501	96,0

Rozepsané limity mzdových prostředků byly dodrženy. Nízké příjmy pod úrovní průměrné mzdy jsou demotivující pro všechny zaměstnance, přičemž je stále obtížnější najít jak kvalitní odborné zaměstnance, tak i zaměstnance obslužných profesí (údržba, výtvarníci aj.).

7.8.5. Výdaje na výzkum a vývoj

Rok 2009 byl čtvrtým rokem řešení výzkumného záměru „Vědecké zhodnocení sbírkového fondu NZM“, který bude probíhat do roku 2011. Za subjekt NZM v působnosti MZe je hodnocené období třetím rokem řešení. Na věcný průběh záměru měly v roce 2006 negativní vliv několikaměsíční problémy se jeho smluvním převodem a vydáním obnoveného Rozhodnutí. V roce 2009 se podařilo stanovené úkoly splnit, a přestože výsledky, resp. jejich odpovídající výstupy v podobě publikačních aktivit zaznamenávají stále časový skluz, předpokládáme v průběhu roku 2010 zlepšení úrovně výstupů a publikačních závěrů.

7.8.6. Financování programů reprodukce majetku

Zdroje vynaložené na financování reprodukce majetku v následující analytické struktuře:

Druh dotace	Identifikace	Hodnota v tis.Kč
ISPROFIN – ev.č.129012-2018	Valtice – agregace budovy	3000
- ev.č.129012- 2019	Postupná rekonstrukce budovy Praha	18350
- ev.č.129012-2020	Rekonstrukce elektroinstalace Kačina	4350
- ev.č.129012-2021	Ohrada odvodňovací systém,okapy a	6300

	žlaby	
- ev.č. 129012-2024	Výměna oken Praha	6000
Celkem ISO	Převod z MK	844
Celk. investice 2009		38844

V přehledu uvedené investiční prostředky ze státního rozpočtu byly v roce 2009 řádné vyčerpány, jejich realizace vyhodnocena, doložena příslušnými doklady a zúčtována se státním rozpočtem. Přidělené prostředky byly vyčerpány, o převod do rezervního fondu MZe organizace nežádala.

7.8.8. Návrtné finanční výpomoci Národní zemědělské muzeum neposkytlo ani nepřijalo.

7.8.9. Národní zemědělské muzeum nebylo v hodnoceném roce příjemcem prostředků z rozpočtu Evropské unie.

7.8.10. Stav rezervního fondu

K 31. 12. 2009 je po přidělu ze zlepšeného HV roku 2008 stav rezervního fondu 381,4 tis. Kč. K použití tohoto fondu v roce 2009 nedošlo.

Organizace dosáhla v hodnoceném roce zlepšeného hospodářského výsledku ve výši 103,7 tis. Kč po zdanění. Tyto vytvořené zdroje navrhujeme k přidělení do rezervního fondu (v objemu 20 756,-Kč = 20%) a do fondu odměn (v objemu 119 978,-Kč= 80%).

7.9. Přehled hospodářských činností

Jak vyplývá z předchozího textu této výroční zprávy, NZM kromě hlavní – kulturní (muzejní) činnosti – má ve zřizovací listině zakotven a provozuje pouze pronájem dočasně nevyužitých prostor v budově Praha, Ohrada, Čáslav a Kačina a prodej propagačních předmětů, souvisejících s předmětem činnosti. Zřizovací listina dále umožňuje poskytovat nájem či služby v souvislosti s jednorázovými akcemi (např. filmové natáčení, nájmy sálů), tyto příjmy však NZM v průběhu roku 2009 realizovalo oproti minulým rokům pouze v menší míře. Výnosy ve struktuře jednotlivých činností jsou vyčísleny v tabulkách a přehledech, uvedených v předchozích bodech zprávy.

7.10. Zdůvodnění zlepšeného hospodářského výsledku

Úroveň zlepšeného hospodářského výsledku odpovídá vývoji NZM v hodnoceném roce. Žádáme o schválení přidělu této částky zisku po zdanění do fondu odměn (80%) a do rezervního fondu (20%). Roční přírůstky fondu reprodukce majetku jsou vlivem zde soustředěných odpisů majetku dostatečné a odpovídající možnému finančnímu krytí.

Hodnocený rok 2009 je možné z hlediska dosaženého výsledku i nákladové a výnosové úrovně považovat za poměrně úspěšný. Je to též první ekonomicky celistvý hospodářský rok NZM v působnosti MZe, od jehož dosažených parametrů se bude dále odvíjet srovnávací časová řada.

Příloha č. 1 k ekon.části výroční zprávy

7.11. Přehled rozepsaných závazných ukazatelů (dle Vyhl.323/2005 Sb.)

v tis. Kč

Ukazatel	Rozpočet		Skutečnost
	schválený	po změnách	
Příspěvek na provoz	28570	32751	32751
Z toho: instit.podpora VaV	700	700	700
Mzdové prostředky celkem	15619	16419	16216
V tom: prostředky na platy	15187	15987	15751
OPPP	432	552	462
system.dotace na investice	30000	38844	38844
Prům.počet zaměstnanců	75	75	75
Průměrná měsíční mzda (Kč)	17763		17501

8. Interní audit a controlling

Vnitřní kontrolní systém NZM se řídí směrnicí č. 9 – VKS, která vychází ze zákona 320/2001 Sb. a jeho dodatků. Jeho nastavení poskytuje obraz o tom, zda:

- jsou dodržovány právní předpisy při hospodaření s veřejnými prostředky
- jsou informace vedení NZM o nakládání s veřejnými prostředky včasné a spolehlivé a operace jsou průkazně účetně zpracovány
- jsou dodržována kritéria hospodárnosti, účelnosti a efektivnosti
- je nastaven systém včasného rozpoznávání rizik a analýzy rizik

Vnitřní kontrolní systém v NZM je průběžně sledován a aktualizován.

V roce 2009 proběhla v NZM veřejnosprávní kontrola, jejímž výsledkem (v souladu s požadavkem komise) bylo přestrukturování dokladu o provedení předběžné kontroly plánované a připravované operace. Další nedostatky nebyly komisí shledány.

Audity provedené v roce 2009:

- vnitřní kontrolní systém
- audit souladu výkonu práce zaměstnanců NZM s pracovními náplněmi a s Katalogem prací – stav k březnu 2009
- využití pracovní doby zaměstnanci NZM

V roce 2009 NZM započalo s prováděním hloubkové analýzy organizace metodou CAF, která zkoumáním, zda organizace je fungující, výkonná a efektivní a dokáže uspokojovat požadavky a potřeby veřejnosti. Na základě provedené analýzy je možné přijímat konkrétně zacílená potřebná opatření na zlepšení případných zjištěných nedostatků. Analýza bude dokončena v roce 2010.

Následné kontroly byly v roce 2009 zaměřeny zejména na dodržování zásad zabezpečení a ochrany sbírek, inventarizaci a označení majetku NZM, dodržování pokladního režimu, dodržování přijatých úsporných opatření, evidence docházky zaměstnanců. V kontrolovaných oblastech nebyly shledány závažné nedostatky.

Z provedených auditů v roce 2009 vyplývá požadavek na dopracování a přijetí dalších dílčích systémových opatření, které napomohou ještě efektivnějšímu chodu organizace, tato opatření nejsou zásadního charakteru a nemají vliv na organizační strukturu organizace.

Největším problémem z hlediska plnění cílů muzea, rozvoje činností a aktivit NZM daných legislativou i zřizovací listinou NZM, zabezpečení sbírkového fondu, bezpečnosti práce atd. je nedostačující počet zaměstnanců, finančních i mzdových prostředků. V současné době NZM pokrývá vykonávané činnosti s vynaložením značného úsilí a veškerých sil bez jakýchkoliv rezerv, což vede k demotivaci zaměstnanců a možnosti vzniku rizik zejména v oblasti personální a majetkové. V předchozích letech byla realizována interní úsporná opatření, která ovšem ovlivnila finanční situaci organizace (která se již před tím chovala hospodárně) ve velmi malé míře.

9. Závěr

V roce 2009 NZM pokračovalo v postupné rekonstrukci hlavní budovy v Praze, haly č. 4 v Čáslavi a dokončení stavby nového depozitáře pro podsbírkou etnografie a obchod, rekonstrukce elektroinstalace na Kačině, odvodňovací systém, okapy a žlaby na Ohradě, výměna oken v Praze (okna) a agregace budovy ve Valticích.

Je však otázkou, zda – zejména v případě rekonstrukce pražské budovy – je zvolené tempo dostatečné. Finanční náročnost rekonstrukce hlavní budovy se za posledních deset zdvojnásobila (ze 100 na 200 milionů Kč- nárůst DPH, cen materiálu a práce atd.) a pokud se bude i nadále protahovat, vše se ještě více prodraží. Byla dokončena žádost o podporu ze strukturálního fondu Životní prostředí na rekonstrukci parku v Kačině.

I v loňském roce se pravidelně scházely poradní orgány generálního ředitele muzea (vědecká rada, muzejní rada, komise pro nákupní a sbírkotvornou činnost, výstavní rada a redakční rada). Muzeum spolupracovalo se spolky přátel muzea jak v Praze, tak i při pobočkách. Úroveň jejich práce je však odvislá od nadšení jejich členů, nicméně muzeum je jejich členem a i z tohoto titulu se jim snaží co nejvíce pomoci. Významným partnerem muzea se stává ČMMJ.

NZM také pokračovalo v intenzivnější publikační činnosti, opět se podařilo zlepšit propagaci muzea. V tomto roce jsme opět neuspěli s jednou žádostí u GA ČR.

NZM se stalo spolupořadatelskou organizací pro dvě konference. V roce 2009 jsme obnovili spolupráci s Muzeem zemědělství v Szereinawe v Polsku a společně s dalšími evropskými muzei podobného zaměření připravujeme společnou výstavu plakátů z období kolektivizace. Stali jsme se spoluautorem projektu švédského muzea jídla v Nörkopingu A Taste of Europe, velké putovní výstavy věnované historii jídla. Pobočka Ohrada pokračovala ve spolupráci s rakouským muzeem myslivosti ve Staynzau.

V roce 2009 NZM započalo s prováděním hloubkové analýzy organizace metodou CAF, která zkoumáním, zda organizace je fungující, výkonná a efektivní a dokáže uspokojovat požadavky a potřeby veřejnosti. Na základě provedené analýzy je možné přijímat konkrétně zacílená potřebná opatření na zlepšení případných zjištěných nedostatků. Analýza bude dokončena v roce 2010.

V závěru roku NZM začalo používat nový vizuální styl muzea.

Hodnocený rok 2009 je možné z hlediska dosaženého výsledku i nákladové a výnosové úrovně považovat za poměrně úspěšný.